

MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO
2021

ASOCIACIÓN URUGUAYA
DE FÚTBOL



CONTENIDO

01	CONGRESOS 2021	5
02	COMPETENCIAS LOCALES	7
03	LICENCIA DE CLUBES	13
04	SELECCIONES NACIONALES	15
05	SELECCIONES NACIONALES DE DEPORTES EN DESARROLLO	19
06	DESARROLLO	24
07	FÚTBOL SALA	30
08	FÚTBOL PLAYA	32
09	ÁREA ADMINISTRATIVA	34
10	TICKETING	36
11	SEGURIDAD	38
12	INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO	40
13	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	42
14	COMUNICACIÓN, MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN	44
15	IMPORTANTE RENOVACIÓN DEL ESTADIO CENTENARIO	57

AUTORIDADES



Ec. Ignacio Alonso
Presidente



Dr. Gastón Tealdi
Vicepresidente



Sr. Jorge Casales
Comité Ejecutivo



Ec. Eduardo Ache
Comité Ejecutivo



Cra. Andrea Lanfranco
Comité Ejecutivo



Dr. Fernando Sosa
Comité Ejecutivo



Sr. Matías Pérez
Comité Ejecutivo



Cra. Victoria Díaz
Directora Ejecutiva

RESEÑA DEL PRESIDENTE

EC. IGNACIO ALONSO



Estimados Congresistas y demás integrantes de la Asociación Uruguaya de Fútbol.

El año 2021 transcurrió con la vigencia del decreto gubernamental de emergencia sanitaria causada por la pandemia del COVID-19. Esto implicó ausencia de público en las tribunas y la suspensión de actividades y torneos de varias categorías. Fue necesario continuar haciendo frente a decisiones y soluciones adecuadas a dicho contexto.

A pesar de las suspensiones, la AUF consiguió regularizar todos los calendarios de modo tal que las competencias culminaron en tiempo y forma dentro del año 2021, incluso en aquellas categorías que afrontaron un tiempo largo sin actividad.

Por otra parte, se hicieron gestiones e inversiones para asegurar el desarrollo completo de los torneos de las divisionales A y B, subsidiando todos los costos de la divisional B y un porcentaje alto de los costos de la A; en un plan diseñado por la Cra. Andrea Lanfranco y el Sr. Jorge Casales.

A su vez, se realizaron todas las acciones planificadas en la hoja de ruta de junio de 2020 y se ejecutaron obras de mejoras a la infraestructura de los clubes que estaban aprobadas.

Durante el 2021, se implementó el sistema VAR en una cifra histórica de partidos. Esto implicó un importante avance en los parámetros internacionales y una fuerte inversión en tecnología y capacitación de árbitros.

Destacamos con orgullo que la AUF consiguió cerrar su balance 2021 con superávit, en un año de desafíos y gastos extras ocasionados por la pandemia y en el marco de un contexto que vivía consecuencias económicas negativas en múltiples sectores de la economía uruguaya.

La AUF fue la primera federación en vacunar a los futbolistas de todas las categorías durante el año 2021 junto al programa “Blindemos Abril” del Ministerio de Salud Pública. Esto permitió el reinicio de las actividades suspendidas y el paulatino regreso del público a las tribunas antes de lo previsto respecto a otras ligas del mundo. Luego de etapas con aforos porcentuales de público, se arribó al mes de noviembre con el permiso de participación de la afición en la totalidad de la capacidad.

En el 2021 se resolvió la creación de la Divisional D; se aprobaron apoyos a los Torneos Juveniles OFI y se continuó trabajando en el desarrollo de todo el deporte amateur a través de nuestro programa AUF IMPULSA.

Asimismo, se consiguió la recuperación de importantes activos, incluidos en previsiones de pérdidas totales para la AUF y para los trabajadores, a través de la participación de 4 equipos: Durazno, Paysandú Fútbol Club, Deportivo Colonia, Salto Fútbol Club. En noviembre de 2021, ocurrió un hecho histórico para nuestro fútbol y nuestro país. Se realizaron en Montevideo las 3 finales únicas del fútbol continental: CONMEBOL Libertadores, CONMEBOL Sudamericana y CONMEBOL Libertadores Femenina. Las dos primeras en el renovado Estadio Centenario y la Femenina en el Gran Parque Central. Estos eventos atrajeron la llegada de un número record de turistas a nuestro país, hecho que adquirió una importancia significativa para la economía y estado anímico de nuestro país, dado el contexto de pandemia y las consecuentes restricciones aún vigentes.

A partir de la decisión de CONMEBOL de designar a Montevideo como la ciudad sede de las tres finales únicas, se inició una importante remodelación de nuestro Estadio Centenario. En un tiempo muy ajustado, se realizaron obras para contar con una nueva cancha, arcos, butacas, vestuarios, sala de prensa y autoridades, mejoras a la fachada y Torre de los Homenajes. Al día de hoy, el Estadio Centenario se posiciona nuevamente en el nivel de requerimientos que merece su mítica Historia para competencias internacionales de primer nivel mundial, lo que redundará en un activo relevante en el desarrollo presente y proyección futura del fútbol uruguayo.

En cuanto a la Selección Mayor, se produjo el cierre del ciclo del cuerpo técnico encabezado por el Maestro Sr. Oscar Washington Tabárez. Esta decisión fue el resultado de un proceso complejo y muy sentido del Comité Ejecutivo. Paralelamente, la designación del Sr. Diego Alonso y un nuevo cuerpo técnico para enfrentar una difícil circunstancia deportiva de cara a la última fase de la Eliminatoria para el campeonato del mundo Qatar 2022.

Agradecemos el apoyo y colaboración de las Autoridades Nacionales de nuestro país en la continuidad de la lucha contra la pandemia COVID-19 y las restricciones que aún vivimos durante el 2021; a los colegas de CONMEBOL y FIFA por el apoyo y la confianza en la realización de las finales de las competencias regionales, a los auspiciantes y muy especialmente a todos los clubes y asociaciones miembro de la AUF por el esfuerzo y compromiso de siempre.

Ec. Ignacio Alonso
Presidente / Asociación Uruguaya de Fútbol

CONGRESOS 2021

1



CONGRESO EXTRAORDINARIO

1 DE FEBRERO DE 2021

Se reunió el Congreso de la AUF, para considerar el siguiente orden del día.

1. Conforme lo dispuesto en el art. 59 del Estatuto, el Comité Ejecutivo pone a consideración la siguiente nómina para integrar el Tribunal de Ética.
2. Los miembros propuestos son: Cr. Gervasio Gedanke, Dr. Eduardo Vescovi, Dr. Alfredo Etchandy, Ing. Lucas Blasina, Sr. Ismael Blankleder y Sr. Mario Rava, continuando en sus funciones el Sr. Olivier Viera.
3. Se aprueba por mayoría las designaciones e integración del Tribunal de Ética.
4. Conforme lo dispuesto en el art. 29 del Estatuto, se pone a consideración del Congreso, los siguientes proyectos de normas reglamentarias:
 - a. Código de Ética, redactado por los ex miembros del Tribunal de Ética a solicitud de Comité Ejecutivo.
5. Se aprueba por mayoría tratar la norma en un próximo Congreso.
 - a. Norma transitoria: Período de inscripción local para la Liga Profesional de Primera División. Reforma al art. 101.1 - Reglamento General - ART. 29 Estatuto del Jugador.

Se aprueba por unanimidad la norma reglamentaria

CONGRESO EXTRAORDINARIO

6 DE OCTUBRE 2021

El Comité Ejecutivo de AUF citó a Congreso Extraordinario para tratar el siguiente orden del día:

- 1) Conforme a lo dispuesto en el artículo 34 d) del Estatuto, el Comité Ejecutivo propone integrar los siguientes órganos jurisdiccionales de acuerdo a la siguiente nómina: Cámara de Resolución de Disputas: Dra. María Carolina Secondo Maglia.
Se aprueba por unanimidad
Tribunal Arbitral Salas 1, 3 y 4, en representación de la AUF: Dr. Luis Lozano De León - Dr. Rodolfo Píriz Chiola y Dra. Yolanda González Pintos.
Se aprueban por mayoría las integraciones de los órganos
- 2) Conforme a lo dispuesto en el artículo 34 d) del Estatuto, el Comité Ejecutivo propone al Congreso la designación del Sr. Elías Zumar como presidente de la Comisión de árbitros.
No se aprueba la designación
- 3) Se somete a la consideración del Congreso la aprobación del Código de Ética, aprobado por la Comisión Especial y el Tribunal de Ética, con la modificación en la redacción, previamente planteada.
Se aprueba por mayoría la norma
- 4) Conforme a lo dispuesto en los artículos 34 y 72 del Estatuto, se propone tratar la contratación de la empresa de auditoría externa para el ejercicio 2021.
Se aprueba por unanimidad continuar con la misma empresa auditora.

CONGRESO EXTRAORDINARIO

30 DE ABRIL 2021

Se reunió el Congreso de la AUF, para considerar el siguiente orden del día.

- 1) Reimplantación para la temporada 2021 (en todas las disciplinas organizadas por AUF) de las normas de valor reglamentario aprobadas en los Congresos del 23 y 27 de julio 2020 para la regulación específica de las competiciones en el contexto de la crisis sanitaria, COVID 19
Se aprueba por mayoría
- 2) Conferir al Consejo de Fútbol Profesional por vía de la delegación de atribuciones, la potestad de realizar los ajustes reglamentarios necesarios para la implementación de las formas jurídicas derivadas de las normas que se solicita reimplantar (punto 1 del Orden del día) en las competiciones profesionales a propuesta de los respectivos Consejos de Liga y Mesas Ejecutivas).
Se aprueba por mayoría

CONGRESO ORDINARIO

19 DE JULIO DE 2021

Se reunió el Congreso de la AUF, para considerar el siguiente orden del día.

- 1) La presentación de la Memoria anual 2020.
Se aprueba por mayoría
- 2) Estados Financieros del Ejercicio 2020, e informe del Auditor Externo
Se aprueba por mayoría
- 3) Presupuesto del año 2021
Se aprueba por mayoría
- 4) Proyecto de Código de Ética, de acuerdo a lo aprobado por la Comisión Especial y Tribunal de Ética de AUF
Se aprueba por mayoría tratar la norma en un próximo Congreso.



COMPETENCIAS LOCALES

2





LIGA PROFESIONAL DE PRIMERA DIVISIÓN

- Cantidad de equipos: 16 / Cantidad de partidos: 241
- Campeón Torneo Apertura: Club Plaza Colonia SAD
- Campeón Torneo Clausura: Club Atlético Peñarol
- Campeón Uruguayo: Club Atlético Peñarol



TERCERA DIVISIÓN

Tercera División Regular:

- Cantidad de equipos: 16 / Cantidad de partidos: 120
- Campeón: Club Nacional de Football

Tercera División Especial:

- Cantidad de equipos: 4 / Cantidad de partidos: 25
- Campeón: Club Atlético Juventud SAD





LIGA SEGUNDA DIVISIÓN PROFESIONAL

- Cantidad de equipos 12 / Cantidad de partidos: 138
- Campeón Uruguayo: Albion Football Club SAD
- Segundo ascenso: Danubio Fútbol Club
- Tercer ascenso: Defensor Sporting Club



PRIMERA DIVISIÓN AMATEUR

- Cantidad de equipos: 21 / Cantidad de partidos: 129
- Campeón: Club Sportivo Miramar Misiones SAD
- Vice campeón: La Luz Fútbol Club





SEGUNDA DIVISIÓN AMATEUR

- Cantidad de equipos: 8 / Cantidad de partidos: 13
- Campeón: Club Social y Deportivo Cooper
- Vice campeón: Centro Social y Deportivo Paso de la Arena



COMPETENCIAS LOCALES JUVENILES



DIVISIONAL A: CAMPEONES DEL URUGUAYO ESPECIAL

- SUB 14: Club Nacional de Football
- SUB 15: Club Nacional de Football
- SUB 16: Defensor Sporting Club
- SUB 17: Club Nacional de Football
- SUB 19: Club Atlético Peñarol



DIVISIONAL B: CAMPEONES DEL URUGUAYO

- SUB 14: Copa Oro: Albion Football Club SAD
- SUB 15: Copa Oro: Club Atlético Atenas SAD
- SUB 16: Copa Oro: Albion Football Club SAD
- SUB 17: Copa Oro: Club Atlético Atenas SAD
- Copa Plata: Club Oriental de Football
- SUB 19: Copa Oro: Club Sportivo Miramar Misiones SAD
- Copa Plata: Club Oriental de Football



COMPETENCIAS LOCALES FEMENINO



MAYORES PRIMERA DIVISIÓN

- 10 equipos
- Campeón: Defensor Sporting Club
- Cantidad de etapas: 15
- Cantidad de partidos: 66



MAYORES SEGUNDA DIVISIÓN

- 15 equipos
- Campeón: Montevideo Wanderers Fútbol Club
- Ascensos: Montevideo Wanderers Fútbol Club y San José Fútbol Club
- Cantidad de etapas: 14
- Cantidad de partidos: 98



CATEGORÍA SUB 19

- 15 equipos
- Campeón Copa de Oro: Club Nacional de Football
- Campeón Copa de Plata: Club Atlético River Plate
- Cantidad de etapas: 10
- Cantidad de partidos: 70





CATEGORÍA SUB 16

- 16 equipos
- Campeón Copa de Oro: Club Nacional de Football
- Campeón Copa de Plata: Club Parque del Plata
- Cantidad de etapas: 11
- Cantidad de partidos: 74



CATEGORÍA SUB 14

- 7 equipos
- Campeón: Liverpool Fútbol Club
- Cantidad de etapas: 14
- Cantidad de partidos: 42



LIGA NACIONAL DE INTEGRACIÓN SUB 14 Y SUB 16

- Campeón en ambas categorías Liverpool Fútbol Club



CAMPEONATOS ORGANIZADOS POR OFI

Femenino

Mayores

- Equipos: 36
- Campeón: Laureles Fútbol Club
- Cantidad de etapas: 11
- Cantidad de partidos: 59

Sub 16

- Equipos: 14
- Campeón: Club Palmirense de Nueva Palmira
- Cantidad de etapas: 6
- Cantidad de partidos: 19

Sub 14

- Equipos: 9
- Campeón: Club Atlético Ituzaingó
- Cantidad de etapas: 7
- Cantidad de partidos: 26

LICENCIA DE CLUBES

3





LICENCIA PRECARIA

El 19 de mayo se emitió la Licencia Precaria al Uruguay Montevideo F.C. Tal licencia es la requerida para los clubes ascendidos en Primera División Amateur, para habilitarlos a competir en la Segunda División Profesional, en la temporada siguiente a su ascenso.



LICENCIA CONMEBOL FÚTBOL FEMENINO

El 30 de julio se emitió la Licencia CONMEBOL femenina al Club Nacional de Football. La mencionada Licencia es gestionada por el club clasificado a la Copa Libertadores Femenina. En esta oportunidad, al ser Campeón Uruguayo Femenino en 2020, Nacional consiguió su clasificación a la Copa Libertadores Femenina 2021, para lo cual tramitó y obtuvo este tipo de Licencia.



LICENCIA SEGUNDA DIVISIÓN PROFESIONAL

El 29 de octubre se emitieron las Licencias para los doce clubes participantes en el Campeonato Uruguayo de la Segunda División Profesional. Tales licencias habilitan a los mencionados clubes a competir en Segunda División en la temporada 2022, así como a competir en Primera División en 2022, en el caso de los clubes ascendidos.



LICENCIA PRIMERA DIVISIÓN PROFESIONAL

El 29 de octubre se emitieron las Licencias para los dieciséis clubes participantes en el Campeonato Uruguayo de la Primera División Profesional. Tales licencias habilitan a los mencionados clubes a competir en Primera División en la temporada 2022.



LICENCIA CONMEBOL FÚTBOL MASCULINO PROFESIONAL

El 29 de octubre se emitieron las Licencias CONMEBOL para los dieciséis clubes participantes en el Campeonato Uruguayo de la Primera División Profesional. Tales licencias habilitan a los mencionados clubes, una vez clasificados por mérito deportivo, a participar en las competencias organizadas por CONMEBOL en la temporada 2022.



PROCEDIMIENTOS

Para la obtención de las Licencias mencionadas, los respectivos clubes se sometieron a un proceso en el que presentaron la documentación que acreditase el cumplimiento de los requisitos requeridos por la normativa vigente, siendo que tal documentación fue oportunamente analizada por la Comisión de Licencias de Clubes.

SELECCIONES NACIONALES

4



ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN MAYOR EN 2021

- Disputó 10 encuentros de las Eliminatorias Sudamericanas en junio, setiembre, octubre y noviembre
- Participó de la Copa América de Brasil 2021 y finalizó su actuación al caer frente a Colombia por penales
- En noviembre de 2021, tras el último partido oficial del año ante Bolivia, el Comité Ejecutivo modificó el cuerpo técnico encabezado por el Sr. Oscar Washington Tabárez, pasando a liderar el Sr. Diego Alonso.
- Eliminatorias Sudamericanas para la Copa Mundial de Catar 2022



03/06/2021 19:00 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Centenario,
Montevideo

Uruguay

0 - 0

Paraguay



08/06/2021 19:30 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Olímpico de
la UCV, Caracas,
Venezuela

Venezuela

0 - 0

Uruguay



18/06/2021 21:00 h
Copa América Brasil
2021
Estadio Mané
Garrincha, Brasília,
Brasil

⚽ 12' Guido Rodríguez

Argentina

1 - 0

Uruguay



21/06/2021 18:00 h
Copa América Brasil
2021
Arena Pantanal,
Cuiabá, Brasil

⚽ 66' Luis Suárez

Uruguay

1 - 1

Chile

⚽ 26' Eduardo Vargas



24/06/2021 18:00 h
Copa América Brasil
2021
Arena Pantanal,
Cuiabá, Brasil

Bolivia

0 - 2

Uruguay

⚽ 39' Jairo Quinteros
⚽ 79' Edinson Cavani



28/06/2021 21:00 h
Copa América Brasil
2021
Estadio Nilton Santos,
Rio de Janeiro, Brasil

⚽ 20' Edinson Cavani

Uruguay

1 - 0

Paraguay



03/07/2021 19:00 h
Copa América Brasil
2021
Estadio Mané
Garrincha, Brasília,
Brasil

Uruguay

(2) 0 - 0 (4)

Colombia



02/09/2021 22:00 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Nacional José
Díaz, Lima, Perú

⚽ 24' Renato Tapia

Perú

1 - 1

Uruguay

⚽ 29' Giorgian De
Arrascaeta



05/09/2021 19:00 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Campeón del
Siglo, Montevideo

⚽ 14', 66' Giorgian De
Arrascaeta
⚽ 31' Federico Valverde
⚽ 46' Agustín Álvarez
Martínez

Uruguay

4 - 2

Bolivia

⚽ 58', 83' Marcelo
Moreno Martins



09/09/2021 19:30 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Campeón del
Siglo, Montevideo

⚽ 90 + 1' Gastón Pereiro

Uruguay

1 - 0

Ecuador



07/10/2021 20:00 h
Eliminatorias Catar
2022
Estadio Gran Parque
Central, Montevideo,
Uruguay

Uruguay

0 - 0

Colombia

**10/10/2021 20:30 h**

Eliminatorias Catar
2022
Estadio Monumental
Antonio Vespucio
Liberti, Buenos Aires,
Argentina

⚽ 37' Lionel Messi
⚽ 43' Rodrigo de Paul
⚽ 61' Lautaro Martínez

**3 - 0**

Uruguay

**14/10/2021 21:30 h**

Eliminatorias Catar
2022
Arena da Amazonia,
Manaos, Brasil

⚽ 10' Neymar Jr
⚽ 18', 58' Raphinha
⚽ 84' Gabriel Barbosa

**4 - 1**

Uruguay

⚽ 76' Luis Suárez

**12/11/2021 20:00 h**

Eliminatorias Catar
2022
Estadio Campeón del
Siglo, Montevideo

**0 - 1**

Argentina

⚽ 7' Ángel Di María

**16/11/2021 17:00 h**

Eliminatorias Catar
2022
Estadio Hernando
Siles, La Paz, Bolivia

⚽ 44' Marcelo Moreno
Martins
⚽ 29', 78' Juan Carlos
Arce

**3 - 0**

Uruguay

ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN SUB-15 EN 2021

- Disputó dos amistosos en diciembre, en el Complejo Celeste, ante la Selección Gaúcha

**07/12/2021 16:00 h**

Amistoso
Internacional
Complejo Celeste,
Canelones, Uruguay

**3 - 1**

Selección Gau...

**09/12/2021 16:30 h**

Amistoso
Internacional
Complejo Celeste,
Canelones, Uruguay

**2 - 1**

Selección Gau...



ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN SUB-17 EN 2021

- Disputó el Torneo COTIF de L'Alcúdia en agosto
- Jugó dos amistosos ante Gremio en el Complejo Celeste los días 30 de noviembre y 2 de diciembre

**24/08/2021 17:00 h**

COTIF Sub-18 2021
Estadio Municipal Els
Arcs, L'Alcudia,
España



Levante UD

0 - 2

Uruguay

**26/08/2021 17:00 h**

COTIF Sub-18 2021
Estadio Municipal Els
Arcs, L'Alcudia,
España



UD Alzira

1 - 0

Uruguay

**28/08/2021 17:00 h**

COTIF Sub-18 2021
Estadio Municipal Els
Arcs, L'Alcudia,
España



Villarreal

1 - 0

Uruguay



30/11/2021 09:00 h
Amistoso
Complejo Celeste,
Canelones, Uruguay

 Uruguay

2 - 5

Grêmio FBPA 



02/12/2021 09:00 h
Amistoso
Complejo Celeste,
Canelones, Uruguay

 Uruguay

3 - 1

Grêmio FBPA 

ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN SUB-20 EN 2021

- Realizó una gira de cuatro partidos por Costa Rica y Honduras
- Disputó un cuadrangular amistoso en La Calera ante Chile, Colombia y Paraguay



29/10/2021 12:30 h
Amistoso
Complejo Fedefútbol,
Costa Rica

 Costa Rica

0 - 1

Uruguay 



31/10/2021 13:00 h
Amistoso
Alejandro Morera
Soto, San José, Costa
Rica

 Costa Rica

1 - 2

Uruguay 



03/11/2021 18:00 h
Amistoso
Complejo Casa de la
H, Honduras

 Honduras

3 - 0

Uruguay 



05/11/2021 11:00 h
Amistoso
Complejo Casa de la
H, Honduras

 Honduras

2 - 1

Uruguay 



08/12/2021 18:00 h
Cuadrangular Raúl
Coloma Ribas
Estadio Municipal
Nicolás Chahuán
Nazar, La Calera,
Chile

 Chile

1 - 1

Uruguay 



10/12/2021 20:30 h
Cuadrangular Raúl
Coloma Ribas
Estadio Municipal
Nicolás Chahuán
Nazar, La Calera,
Chile

 Colombia

2 - 1

Uruguay 



12/12/2021 20:30 h
Cuadrangular Raúl
Coloma Ribas
Estadio Municipal
Nicolás Chahuán
Nazar, La Calera,
Chile

 Paraguay

1 - 3

Uruguay 

SELECCIONES NACIONALES DE DEPORTES EN DESARROLLO

5



- Las **Selecciones Femeninas** continuaron con su proceso de preparación para los Campeonatos Sudamericanos Sub 17 y el Cuadrangular Final del Campeonato Sudamericano Sub 20, el cual quedó trunco en el año 2020 debido a la pandemia por COVID 19. Los entrenamientos de las Selecciones Juveniles Femeninas comenzaron en el mes de enero y se vieron interrumpidos en marzo debido al avance exponencial de la pandemia en nuestro país, retomando los mismos a partir del mes de mayo, hasta agosto, fecha en que finalmente CONMEBOL tomó la decisión de suspenderlos de forma definitiva.

En el mes de octubre comenzó un nuevo proceso de Selección Femenina Sub 17, con el Torneo Sudamericano a desarrollarse en marzo del 2022 en nuestro país como principal objetivo, desarrollándose los entrenamientos en el Estadio Charrúa. Antes de finalizar el año, se desarrollaron dos partidos amistosos ante la Selección Nacional de Brasil, los mismos se llevaron a cabo en el Estadio Charrúa, lugar de entrenamiento de la Selección y escenario del Sudamericano 2022.

Se realizó en el mes de noviembre, una captación de talentos por parte del Cuerpo Técnico de la Selección Femenina sub 17. Se llevó adelante entre viernes, sábado y domingo en la ciudad de Colonia. Participaron 70 chicas entre los departamentos de Colonia y Soriano. Colaboraron 7 Entrenadores y Entrenadoras locales.

En lo que refiere a la Selección Femenina Sub 20, en el mes de diciembre comenzaron los entrenamientos, con el objetivo de afrontar el Sudamericano de la categoría a desarrollarse en Chile, durante el mes de abril. Los entrenamientos se desarrollaron en el Complejo de la Mutual Uruguay de Futbolistas Profesionales.

Por último, la Selección Mayor de Fútbol Femenino volvió a tener actividad luego de casi dos años. Se planificaron dos partidos para el mes de abril ante la Selección Nacional de Puerto Rico, los mismos fueron postergados para la fecha FIFA de junio por sugerencia de las autoridades sanitarias de nuestro país. A partir de la fecha FIFA de junio se jugaron todas las fechas FIFA del año 2021, en septiembre se disputaron dos partidos ante la Selección Nacional de Chile, mientras que en octubre los rivales fueron Boca Juniors y River Plate en Buenos Aires, el año finalizó con la fecha FIFA de noviembre, donde se llevaron a cabo dos partidos contra la Selección Nacional de Colombia.

Debido a la cantidad de partidos disputados y buenos resultados obtenidos, se avanzó tres lugares en el Ranking FIFA, finalizando el año en el lugar 71.

- La **Selección Masculina Sub-20 de Fútbol Sala** comenzó con los entrenamientos en el mes de octubre, mientras que la Selección Masculina Mayor comenzó su proceso de preparación en el mes de noviembre con vistas a la Copa América a disputarse en enero 2022.
- La **Selección Mayor Masculina de Fútbol Playa** disputó las Eliminatorias Sudamericanas de Fútbol Playa obteniendo el Vice campeonato. A su vez, al clasificar al mundial de Rusia 2021, siguió entrenando hasta Agosto. Disputamos el mundial durante el mes de agosto terminando entre los 8 mejores del Mundo.

ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN FEMENINA MAYOR EN 2021

Disputó 8 encuentros, con motivo de la preparación para la Copa América 2022, en junio, setiembre octubre y noviembre.



12/06/2021 15:00 h

Amistoso
Estadio Centenario,
Montevideo, Uruguay

 Uruguay

5 - 1

Puerto Rico 



15/06/2021 19:00 h

Amistoso
Estadio Luis Franzini,
Montevideo, Uruguay

 Uruguay

3 - 0

Puerto Rico 



15/09/2021 17:00 h

Amistoso B
Complejo Juan Pinto
Durán, Santiago,
Chile

 Chile

1 - 0

Uruguay 



17/09/2021 12:00 h

Amistoso
Estadio Santa Laura,
Santiago, Chile

 Chile

2 - 2

Uruguay 



21/10/2021 10:00 h

Amistoso B
Complejo Pedro
Pompilio

 CA Boca Jrs.

0 - 3

Uruguay 



23/10/2021 16:00 h

Amistoso B
Complejo River
Camp, Ezeiza,
Argentina

 CA River Plat...

0 - 0

Uruguay 



28/11/2021 12:35 h

Amistoso
Internacional
Deportivo Cali, Cali,
Colombia

 Colombia

3 - 2

Uruguay 



30/11/2021 12:30 h

Amistoso B
Deportivo Cali, Cali,
Colombia

 Colombia

1 - 0

Uruguay 

ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN SUB 17 FEMENINA EN 2021

En el marco de la preparación para el Torneo Sudamericano de la categoría, disputaron dos amistosos ante Brasil.



15/12/2021 17:30 h

Amistoso
Estadio Municipal
Charrúa, Montevideo,
Uruguay



Uruguay

1 - 1

Brasil



17/12/2021 17:30 h

Amistoso
Estadio Municipal
Charrúa, Montevideo,
Uruguay



Uruguay

0 - 5

Brasil



ACTIVIDAD DE LA SELECCIÓN FÚTBOL PLAYA EN 2021

Las selecciones mayor y sub-20 masculinas iniciaron su ciclo de trabajos a cargo del equipo de trabajo conformado por Gabriel de Simone, Gonzalo Rodríguez y Pablo Lamanna.

- Disputó las Eliminatorias Sudamericanas de Río de Janeiro a finales de junio y principios de julio; Logró la clasificación a la Copa Mundial de Rusia
 - Previo al Mundial, ya en Moscú, jugó un amistoso de preparación frente a Mozambique
 - Participó de la Copa Mundial de la FIFA de Rusia 2021 y clasificó a los cuartos de final, donde fue eliminada frente a Suiza
- Eliminatorias Sudamericanas para la Copa Mundial de Catar 2022



**26/06/2021 12:00 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Argentina

0 - 2

Uruguay **27/06/2021 12:00 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Uruguay

3 - 2

Chile **30/06/2021 12:00 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Uruguay

4 - 3

Bolivia **01/07/2021 12:00 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Uruguay

3 - 1

Colombia **03/07/2021 13:30 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Uruguay

4 - 3

Paraguay **04/07/2021 15:00 h**

Eliminatorias
Sudamericanas 2021
- Río de Janeiro
Parque Olímpico, Río
de Janeiro, Brasil



Brasil

3 - 1

Uruguay **16/08/2021 18:00 h**

Amistoso
Internacional
Centro de Deportes
de Playa del FC
Dynamo, Moscú,
Rusia



Uruguay

0 - 2

Mozambique **20/08/2021 09:00 h**

Copa Mundial de
Fútbol Playa de la
FIFA Rusia 2021
Luzhniki Beach
Soccer Stadium,
Moscú, Rusia



Senegal

6 - 1

Uruguay **22/08/2021 09:00 h**

Copa Mundial de
Fútbol Playa de la
FIFA Rusia 2021
Luzhniki Beach
Soccer Stadium,
Moscú, Rusia



Uruguay

4 - 2

Omán **24/08/2021 13:00 h**

Copa Mundial de
Fútbol Playa de la
FIFA Rusia 2021
Luzhniki Beach
Soccer Stadium,
Moscú, Rusia



Uruguay

7 - 6

Portugal **26/09/2021 10:30 h**

Copa Mundial de
Fútbol Playa de la
FIFA Rusia 2021
Luzhniki Beach
Soccer Stadium,
Moscú, Rusia



Suiza

10 - 1

Uruguay 

DESARROLLO

6





CAPACITACIONES

1. Desde marzo, y en el marco del mes de la mujer, el Departamento de Desarrollo inició un ciclo de charlas orientadas a todas aquellas personas que trabajan en el Fútbol Femenino. Luego, se extendió a diferentes actores interesados en todas las temáticas relativas a las diferentes disciplinas del fútbol. Los temas desarrollados en las charlas fueron los siguientes:

- 15/3 Psicología deportiva con María Noel Givogre.
- 29/3 Preparación física con Lic. Laura Blanco.
- 26/4 La visión del golero moderno Pascal Zuberbühler.
- 28/5 Análisis del desempeño e intensidad de juego. Diego Demarco, Diego Estabillo y Mauro Di Donna.
- 28/6 Fútbol playa y fútbol Sala ¿pueden ser un aporte para el desarrollo de futbolistas?. Jorge Seré, Prof. Eduardo Arismendi, Fernando Rosa, Germán Parrillo, Sofía Oivera, Fabricio Fernández, Dr. Santiago Rivoir y Federica Silvera.
- 28/7 La importancia de la recuperación, la nutrición y la salud mental. Prof. Fernando Parola, Dr. Santiago Rivoir, Lic. Mercedes Rodríguez, Lic. Ps. Ma. Noel Givogre.
- 22/10 Fortalecimiento de la Cultura de Cumplimiento en el Fútbol. Dra. Gabriela Machado, Dr. Diego Amarillo, Dra. Margarita Félix y Dr. Manuel Lessa.

2. En el marco del Programa Evolución, dentro de la plataforma Evolución Educación y a través de la misma, el Departamento de Desarrollo organizó las siguientes formaciones:

- Gestión Deportiva
- Seguridad en Eventos Deportivos
- Planificación y Organización de Eventos Deportivos
- Preparación Física y calendario de Fútbol profesional: Planificación y aplicaciones prácticas
- Herramientas de Liderazgo para mujeres en Gestión y Dirección en la Industria del Deporte
- Bases de la nutrición aplicada al Fútbol
- Oratoria y presentaciones públicas: Técnicas para una comunicación efectiva

TOTAL DE BECAS 75

3. Realizamos 4 jornadas de capacitación arbitral sobre la herramienta VAR; las mismas se realizaron en el Estadio Centenario y participaron divisiones juveniles de diferentes Clubes de AUF.

4. Se realizó un Workshop de césped para encargados de Complejos deportivos. El mismo fue en el Complejo Celeste y dictado por instructores CONMEBOL. Participaron funcionarios de Clubes AUF, Ligas de OFI e Intendencias.

5. Dentro del plan anual de capacitaciones, se realizaron los siguientes cursos a través de los programas de FIFA FORWARD y CONMEBOL EVOLUCIÓN:

- Curso para Entrenadores de Fútbol Playa
- Curso para Entrenadoras de Fútbol
- Curso de Preparación Física Juvenil
- Curso Fútbol de Base
- Curso de Entrenadores Amateurs
- Curso para Entrenadores de Fútbol Sala

6. Curso de Regularización de Entrenadores de Fútbol Sala y Fútbol Playa:

A través de un proyecto de Licencias elevado a CONMEBOL, logramos reconocer y diplomar a **51** Entrenadores/as en total, entre ellos tenemos Entrenadores/as con Licencia A (32) y B (6) de Fútbol Sala y Entrenadores con Licencia A (13) de Fútbol Playa.



TORNEOS

1. Durante los meses de febrero y marzo, se llevó a cabo la fase Nacional de las Ligas de Desarrollo Evolución 2020, en esta instancia quedaron pendientes las finales que fueron realizadas en julio. Esto sucedió por la situación sanitaria del país.

- Sub 14 Femenino: Campeón Club Nacional de Football
- Sub 16 Femenino: Campeón Liverpool Fútbol Club

Cabe señalar que además se jugó íntegramente la fase Regional y la Nacional de la Liga de Desarrollo Evolución 2021 en la categoría sub 13 Masculino; siendo campeón la Liga de AUF. En lo que refiere a las categorías sub 14 y sub 16 Femeninas quedan pendientes de definición en la fase Nacional.

Se llevaron a cabo los torneos sub 14 y sub 16 femeninos. Debido a la pandemia y las dificultades que esta trajo en los calendarios, solamente se disputaron las fases regionales de AUF y OFI respectivamente, quedando postergadas las fases Nacionales para comienzos del año 2022. En categoría sub 14 participaron en total 18 equipos, 7 en el regional organizado por AUF (clubes de Montevideo) y 11 en el regional organizado por OFI (interior del país), mientras que en la categoría sub 16 participaron en total 29 equipos (16 en el regional organizado por AUF y 13 en el regional organizado por OFI).

2. Entre los meses de octubre y diciembre se llevó a cabo el Torneo de Integración Nacional, se jugó en categorías sub 14 y sub 15. Participaron 13 equipos de la AUF divisional B de juveniles y 16 selecciones de la OFI. A la final llegaron las Selecciones de Artigas y Canelones, disputada el 18 de diciembre en el Estadio Charrúa.

- La Selección de Canelones se consagró Campeón
- Selección de Artigas Vicecampeón

3. Desde el Departamento de Desarrollo y con apoyo de los programas Evolución y Forward se brindó asistencia económica, para la disputa de todos los torneos organizados por la OFI post pandemia, estos torneos fueron:

- Copa Nacional de Selecciones
- Copa Nacional de Fútbol Femenino
- Campeonato Sub 14 de Fútbol Femenino
- Campeonato Sub 16 de Fútbol Femenino

4. Disputamos el primer torneo clasificatorio para el CONMEBOL SUDAMERICANO DE ARQUEROS. Participaron 6 arqueras en la rama femenina (mayores de 18 años), las cuales representaron a sus respectivos clubes de AUF. Anabel Ubal de Defensor Sporting Club resultó campeona clasificando a la Fase Sudamericana.

En la rama masculina (entre 18 y 21 años) participaron 12 arqueros, los cuales representaron a sus respectivos clubes de la AUF. Anthony Hernández del Club Atlético Cerro resultó campeón clasificando a la Fase Sudamericana.

5. Realizamos dos torneos de Fútbol Sala Infantil en conjunto con AUF. Se disputaron 48 partidos en masculino entre los 16 equipos. En Femenino se disputaron 15 partidos entre los 6 equipos participantes.

- Campeón Masculino: C. A. Peñarol
- Campeón Femenino: Club Nacional de Football.

6. En los meses de febrero y marzo se disputó la primera Liga femenina de Fútbol Playa, cabe señalar que las finales se disputaron en diciembre por temas sanitarios. El equipo de Wanderers fue el campeón.

7. Se realizaron dos Clínicas, una para Arqueras sub 17 y otra de Fútbol Playa. Se realizaron en el Charrúa y en la Playa Pocitos respectivamente. En total participaron 50 jóvenes.



INFRAESTRUCTURA Y MATERIALES

1. En el año 2021 se ejecutaron parte de los fondos pendientes de infraestructura correspondientes al ciclo 2017-2018 del programa Forward de la FIFA.
Los clubes adjudicados fueron:
 - Club Nacional de Football, para la construcción de un gimnasio en la Ciudad Deportiva Los Céspedes. La obra fue finalizada en noviembre del 2020.
 - Danubio Fútbol Club, para la construcción de un vestuario en el Complejo Ing. Héctor Del Campo. La obra fue finalizada en abril.
 - Liverpool Fútbol Club, compra de tres contenedores adaptados como vestuarios. La obra continuaba en proceso al cierre del 2021.
2. Por otra parte, se invirtieron en proyectos de infraestructura en los siguientes clubes:
 - Plaza Colonia
 - Central Español
 - Parque del Plata
 - Huracán Buceo
 - Colón
3. Se adjudicaron USD 40.000 a las Selecciones finalistas del Torneo Integración Nacional Juvenil 2021.
4. Se compraron nuevos focos para mejorar la luminaria del Estadio Arenas del Plata, lugar donde se disputa la Liga Uruguay de Fútbol Playa.
5. Se inició trámite ante la Intendencia de Maldonado y la Administración del Parque Roosevelt, solicitando la fracción 3 del parque, con el fin de poder llevar adelante la construcción del Centro de Desarrollo Técnico de la AUF.
6. Se entregaron materiales de entrenamiento, indumentaria deportiva, pelotas, desfibriladores y kits sanitarios en varias oportunidades durante todo el año. Las cantidades más relevantes fueron las siguientes:

- 11.000 Pelotas, entre juveniles masculino, femenino, sala, playa y OFI.
- 3.000 Chalecos de entrenamiento e indumentaria
- 250 pares de zapatos de fútbol
- 25 Desfibriladores

PROYECTO PIEL CELESTE

En el mes de Julio se lanzó Piel Celeste, el primer museo digital de camisetas de fútbol de un país. Durante 2021 se reunieron más de 200 camisetas.



FÚTBOL SALA

7

ASOCIACIÓN URUGUAYA DE FÚTBOL





SE DESTACA LA SIGUIENTE ACTIVIDAD EN MATERIA DE CLUBES Y SELECCIONES

COMPETICIÓN DE CLUBES

1. Categorías de nuestra disciplina
Fútbol Sala Mayores Masculino 11 Clubes, 2 series y Play Off: **Campeón C.A. Peñarol**
 - a. Sub 20 Masculino 11 Clubes, 2 series y play Off: **Campeón C.A. Peñarol**
 - b. Sub 17 Masculino 6 Clubes, apertura y clausura y 2 finales: **Campeón C.A. Peñarol**

Futbol Sala Femenino Mayores 7 Clubes, clasificatorio 2 ruedas y Play Off: **Campeón C.A. Peñarol.**

1. Sub 20 4 Clubes, clasificatorio 2 ruedas y Play Off: **Campeón Club Nacional de Football.**

En mayo de 2021 se disputó la **Copa Conmebol Libertadores Futsal 2021** en Florida, Uruguay. Participaron equipos de los diez países que forman parte de la Conmebol. En representación de Uruguay estuvieron Peñarol y Nacional. El certamen consagró campeón a San Lorenzo de Almagro.

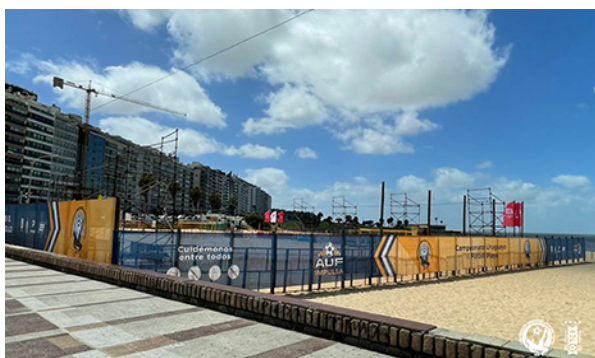
ACTIVIDAD SELECCIONES

2. Octubre 2021 comienzo de entrenamiento **Selección sub 20.**
Noviembre 2021 comienzo de entrenamiento **Selección mayor.**

FÚTBOL PLAYA

8





ACTIVIDADES

1. Durante los meses de enero y febrero, se desarrolló la 6ta. Liga pre-Libertadores Uruguay de clubes, la cual estaba integrada por 13 instituciones: el Club Cerrito, fue el campeón. En la Copa Libertadores 2022, se disputaron más de 88 encuentros.
2. Dicha competencia culminó en noviembre del 2021 (postergado por la pandemia).
3. En febrero del mismo año comenzó la liga femenina de fútbol playa donde participaron 6 instituciones. siendo el Montevideo Wanderers fue el Campeón.
4. En junio de 2021, la Selección concurrió a las eliminatorias para el mundial de Rusia, clasificando al mismo como vice campeones de América.
5. En agosto del 2021, la Selección tuvo una destacada actuación en Mundial de Rusia en Moscú culminando entre los mejores 8 del Mundo.
6. Actualmente, la Selección de Fútbol Playa ocupa el 9no lugar del Ranking Mundial.



ÁREA ADMINISTRATIVA

9



ADMINISTRACIÓN

- En el año 2021, hemos tenido un registro histórico en la Administración y Gestión de Partidos de Ligas organizadas directamente por AUF, alcanzando la cantidad de 5.471 partidos (entre fútbol once y fútbol sala).
- En el año 2021, se ha logrado que todos los integrantes del Cuerpo Técnico de los clubes de fútbol once tanto masculino como femenino, registren sus Títulos y Diplomas respectivos (Directores Técnicos, Entrenadores Asistentes, y Preparadores Físicos).
- Se han registrado los títulos de todos los profesionales Médicos de todos los clubes.
- Se creó el registro de Preparadores de Arqueros, registrando estos su Diploma específico correspondiente para su ingreso a cancha.
- Se han digitalizado trámites de utilidad para terceros a través de la página web de AUF, siendo la más utilizada la Constancia de Actuación para BPS (jubilación).
- Se celebraron dos jornadas de capacitación general de usuarios de clubes en TMS.

TICKETING

10



AUF ID

AUF
TICKETS



AUFTICKETS

Se trata de una plataforma de emisión de tickets online, versátil y simple para resolver operaciones vinculadas al ticketing de eventos tanto Institucionales como de los Clubes afiliados a AUF. Con AUFTICKETS (marca registrada) se expiden acreditaciones, invitaciones, tickets con precio, administrando los procesos desde un back office amigable y con la posibilidad de ser también administrada de forma autónoma por terceros (los propios Clubes, otros organizadores de eventos). Está en constante mejora y a disposición permanente para su máximo aprovechamiento. Desde sus inicios en agosto 2021, se han emitido más de 150.000 tickets digitales. La tasa por ticket emitido que se percibe para sostener el proyecto es la más baja de mercado.



AUFID

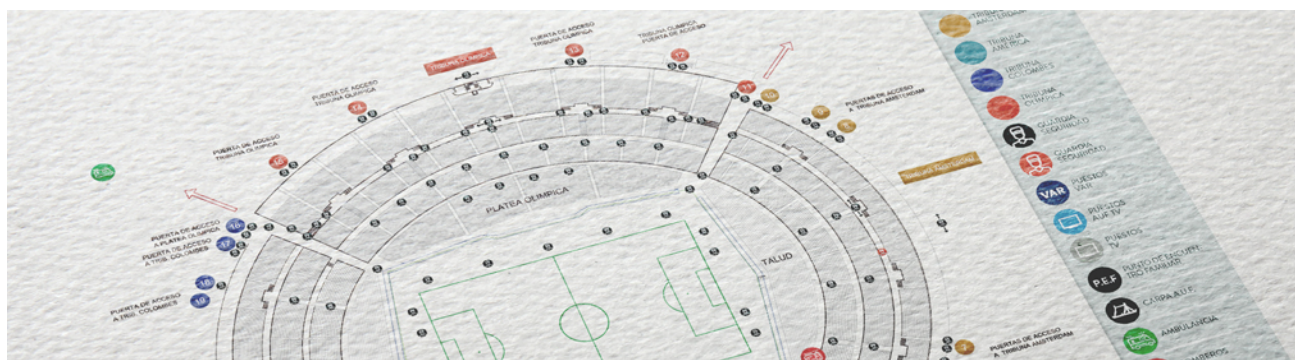
AUFID

Digitalizar al máximo el proceso de emisión de carnets de libre acceso para la Comunidad del Fútbol, tiene como resultado la puesta en marcha del proyecto AUFID, desarrollado en el año 2021 para el inicio de operaciones en 2022. Con más de 1600 carnets digitales emitidos, el proyecto se enfocó en erradicar la presencialidad física de los clientes para completar el trámite, tanto para la cobranza del mismo (incorporando nuevos medios de pago como MercadoPago) como para la propia expedición del carnet. Se redujeron la cantidad de categorías y se simplificó el marco normativo, aunque sin limitar los cupos vigentes disponibles por Institución. Se dispone de mejor información de acceso. El proyecto AUFID, ofrece además la posibilidad de acreditar de forma permanente o por períodos cortos a definir según sea el requerimiento, incluyendo eventos puntuales. Se ahorran en recursos más de 25.000 dólares anuales y el tiempo de producción de un carnet bajó de 5 minutos a 20 segundos.

SEGURIDAD

11



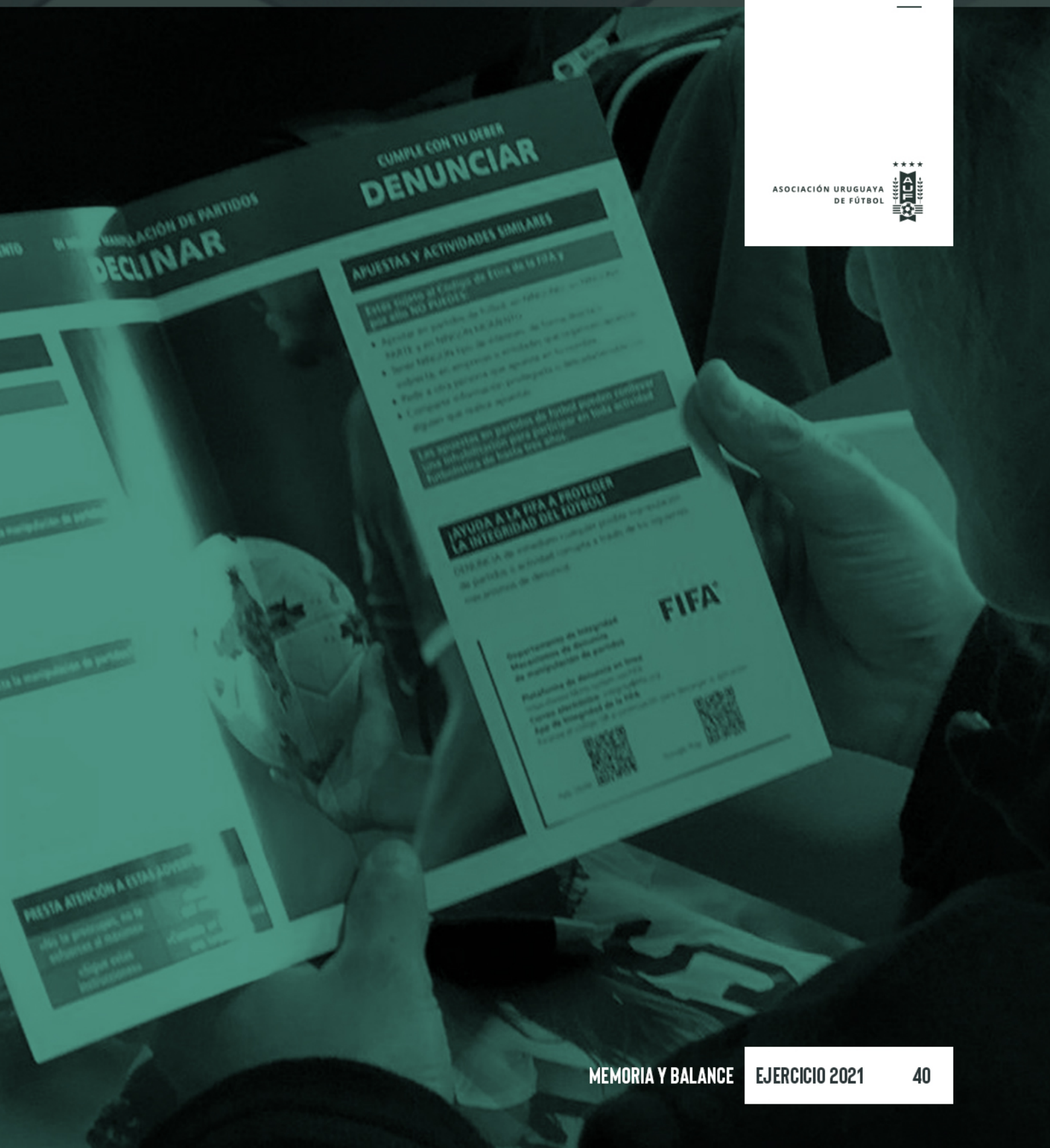


SEGURIDAD

- 1) Se trabaja con la Secretaría Nacional del Deporte, en un borrador como base para el Decreto No 1 del 5 de enero de 2021. Este decreto regula toda lo relacionado al ingreso, permanencia y egreso de la base de datos de personas impedidas para ingresar a escenarios deportivos.
- 2) De acuerdo con el Decreto mencionado en el numeral anterior, a la Asociación Uruguaya de Fútbol se le otorga la responsabilidad de administrar la base de datos de impedidos de todos los deportes.
- 3) Funcionó todo el año la Comisión Técnica para Inhabilitados dando cumplimiento al Decreto No 1/2021 habilitando en algunos casos a personas para ingresar a escenarios deportivos que estaban impedidos.
- 4) El Área de Seguridad organizó la operativa para la vacunación contra SARS CoV 2 del ámbito del fútbol donde se aplicaron las 2 primeras dosis a las divisionales de Primera y Segunda División, fútbol Femenino, todos los funcionarios de AUF incluyendo árbitros y personal de recaudación.
- 5) Se tomó las custodias de los equipos VAR.
- 6) Se organizó la vacunación en 1ra. y 2da. dosis de la Selección Mayor de Fútbol.
- 7) Se coordinó Con la Secretaria Nacional del Deporte y el Ministerio de Salud Publica el aumento progresivo de los aforos en los estadios de fútbol, así como el control de las exigencias sanitarias en tal sentido. Ello implicó establecer los sistemas de control de protocolo del estadio (uso de mascarillas, aforo de baños, venta de alimentos, etc.) sino además el control de certificado de la pauta vacunal a todos los espectadores.
- 8) Se continuó gestionando la pandemia COVID-19 en el fútbol en coordinación con el Ministerio de Salud Pública y la Secretaria Nacional del Deporte. Se desarrollaron acciones preventivas mediante visitas a los planteles, videos y talleres.
- 9) Se entregó un taller sobre seguridad a los oficiales de los equipos que conforman la Segunda Divisional Amateur (D)
- 10) En conjunto con Tesorería se coordinó toda la organización de los encuentros oficiales de AUF en pandemia con las restricciones sanitarias y de seguridad respectivamente.

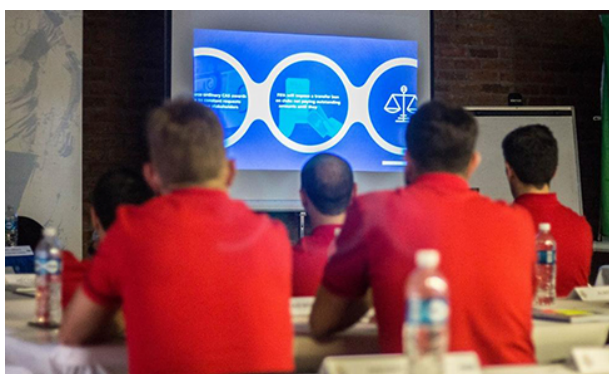
INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

12



INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO

La AUF ha suscrito en marzo del 2021 un convenio marco con el BROU para la apertura de cuentas bancarias por parte de los miembros y afiliados, aportando desde la Asociación el apoyo necesario para la concreción de dichos fines.



Se continuó asistiendo en la realización de llamados públicos a interesados para las distintas contrataciones de bienes o servicios conforme a lo previsto en el Manual de Contratación de Bienes y Servicios (<https://auf.org.uy/licitaciones/>).

Dentro de éstas, se encuentra la presentación de proyectos de obras de infraestructura para divisionales juveniles de los clubes afiliados a AUF, previstos en el art. 241 de la ley 19.355.

Se asistió al “Webinario Regional de orientación para la Salvaguardia y la Protección de la Infancia en el Fútbol” impartido por FIFA.

Dentro del Plan de Capacitación anual, se realizó una jornada de capacitación online sobre Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo en AUF. Este año se centró en el “Fortalecimiento de la Cultura del Cumplimiento en el Fútbol” y expusieron profesionales de los clubes de Albion FC, Danubio FC y Montevideo City Torque y contó con la asistencia de los distintos miembros del Congreso, oficiales de cumplimiento de las distintas federaciones miembro de CONMEBOL e integrantes del departamento de Ética y Cumplimiento de CONMEBOL, integrantes de los distintos tribunales de la AUF, y público en general.

Durante todo el año se continuó trabajando con FIFA, CONMEBOL, SportRadar y StatsPerform en la Integridad Deportiva, analizando posibles señales de alerta con el fin de prevenir el amañeo en los partidos organizados por AUF de Primera y Segunda División Profesional y manteniendo un monitoreo de los partidos jugados.

Por su parte, la AUF participó en carácter de expositor el “Programa Mundial de Integridad de la FIFA” en colaboración con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).

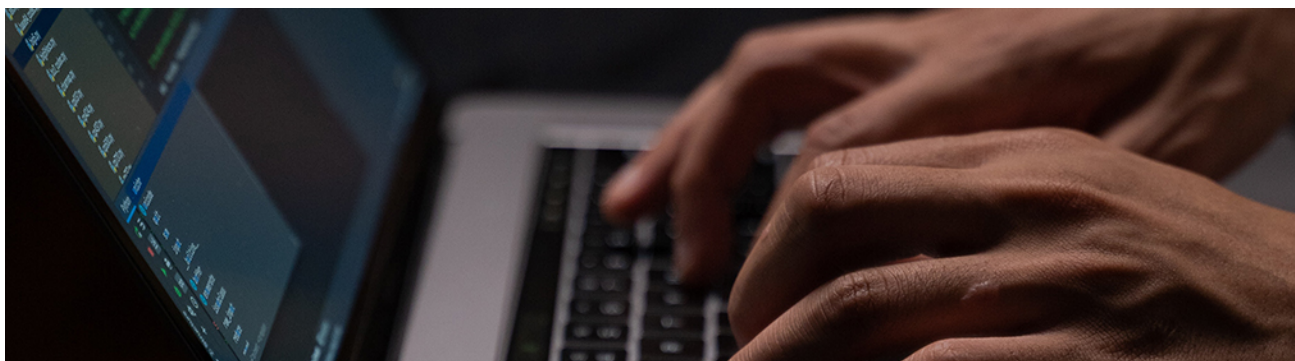
En la misma se expuso sobre el trabajo que viene desarrollando la AUF en materia de integridad contra el amañeo de partidos. Asimismo, se dio una charla de Integridad Deportiva a los jugadores y cuerpo técnico que viajaron a Rusia a competir por el Mundial de Fútbol Playa.

En octubre del 2021 se suscribió convenio con SportRadar a los efectos de ampliar los campeonatos y categorías monitoreadas. Este convenio busca ampliar los Torneos protegidos, haciéndolo para la Tercera División y Sub-19; categorías que resultan importantes por la generación de futuros talentos en Uruguay.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

13





TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Se continuó el fortalecimiento de la gestión de redes, capacitaciones, soporte a usuarios internos, clubes, árbitros, mantenimiento de equipos, licencias, respaldos, parque de impresoras, y asesoramiento.

Se completó un proyecto vinculado a la cyber-seguridad en el que se actualizó la infraestructura de hardware, se adquirieron cortafuegos Fortigate de última generación que se utilizan en cluster, switches administrables y access point poe administrables FortiAp sobre los cuales se diagramó el esquema de seguridad.

Se segmentaron las redes internas de forma de aislar los elementos críticos de los públicos, servidores, red local y telefonía Ip, Red Wifi de trabajo con acceso a recursos locales, red wifi restringida para invitados, zona desmilitarizada. Se comenzaron los proyectos de cambio de integración entre el sistema Comet y los sistemas satélites que consumen información que éste genera (website, Senade).

Se aprobó el cambio de versión del Sistema de Gestión Documental y se resolvió rediseñar los procesos de reclamos de jugadores y técnicos para incluir nuevos actores directos del sistema para la mayor automatización de dichos procesos.

Se realizó la gestión, seguimiento y avance de las obras de conectividad en Estadio Centenario de acuerdo a los lineamientos de Conmebol y en base a sus requerimientos para el desarrollo de las finales únicas de las copas Libertadores y Sudamericana.

COMUNICACIÓN, MARKETING Y COMERCIALIZACIÓN

14



PATROCINIO Y NEGOCIOS

SELECCIONES NACIONALES

Durante 2021, se firmaron acuerdos con los siguientes nuevos patrocinadores de las Selecciones Nacionales: **BITCI, BROU, VOLKSWAGEN, PEDIDOS YA y DIVINO**. Asimismo, se renovó el contrato con **BSE**, lo que completa una grilla de 14 empresas/marcas auspiciantes.

El total de ingresos por concepto de patrocinios nuevos supera los 4.400.000 dólares en el período de vigencia de los contratos.

AUF presenta un crecimiento en el ingreso anual del **65%** en su BU de patrocinios de Selecciones Nacionales.



FÚTBOL FEMENINO

Se dio continuidad al primer auspiciante de la historia de la categoría, que da nombre al campeonato: Torneo REXONA de Fútbol Femenino y significa un ingreso de USD 28.000. Este acuerdo resulta fundamental en la difusión del campeonato y sus principales actores (clubes y futbolistas).

A su vez, en 2021 se sumó un nuevo Sponsor Oficial por 2 temporadas. FARMASHOP, el cual significa un ingreso de USD 48.000 por ambas temporadas.

FÚTBOL PLAYA

Por primera vez, se incorporaron 2 patrocinadores directos al Torneo Uruguayo de Fútbol Playa 2021, lo que permitió además de ingresos económicos (USD 10.000), apoyos fundamentales en la difusión e imagen del Estadio en playa Pocitos.



NUEVOS NEGOCIOS: E-LA CELESTE

AUF conformó su primera Selección Virtual, e-La Celeste, que participó del Torneo Clasificatorio Sudamericano para la e-Nations Cup 2021 FIFA. Con 2 destacados Gamers de Uruguay, obtuvo el segundo puesto en el Torneo permitiendo que, por primera vez en la Historia, Uruguay se clasifique a una e-Nations Cup FIFA. El torneo se disputaría en el mes de octubre en la ciudad de Copenhague, pero la actividad fue cancelada por la situación sanitaria.

FLORIDA GAMER FESTIVAL

Se desarrolló el Primer Festival Gamer de la ciudad de Florida junto con Intendencia de Florida. Con anterioridad, se realizó un torneo AUF, que culminó con la clasificación de Nacional, Peñarol, Racing y Wanderers. La final se disputó 11 vs 11: Peñarol vs Wanderers, con la transmisión en vivo AUF TV con entrevista a los Gamers.



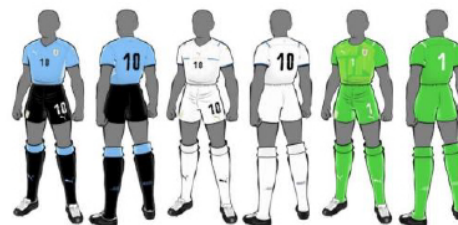
LICENCIAS

Se renovó el acuerdo de licencia Gamer con la empresa K-Lab. La Licencia Kit Indumentaria de la Selección Uruguaya en el juego Captain Tsubasa, plataforma mobile.

El acuerdo de licencia de 3 meses de extensión, en el marco de la Copa América 2021, reportó ingresos para AUF de USD 55.000.

OTROS ACUERDOS

- A efectos de la adquisición de balones destino a OFI, AUF Impulsa y Balón oficial Torneo de Fútbol Femenino, se realizó un acuerdo con la marca Umbro, que implicó una reducción de 7,2% en el monto a abonar más mercadería adicional.
- Pauta de fútbol Sala en un clásico
- Aporte de REXONA para la campaña “Ellas en el Fútbol”



LA CELESTE EN SUPERCAMPEONES

MARKETING



LA SELECCIÓN MAYOR MARKETING: BRANDING Y AUSPICIOS

Se enumeran a continuación algunas de las actividades realizadas durante el proceso de Eliminatorias 2021:

- Actualización de la cartelería del Complejo Celeste, incluyendo los nuevos bancos de suplentes
- Se realizaron 4 rodajes de spots para auspiciantes en canchas del Complejo Celeste, sesiones de entrevistas a jugadores y sesiones fotográficas del plantel y cuerpos técnicos
- Durante 2021 no se realizaron Meet & Greet por las limitaciones del COVID-19
- Se realizó un video de agradecimiento a los auspiciantes con una animación de las camisetas

EL REGRESO DE LOS HINCHAS A LAS TRIBUNAS

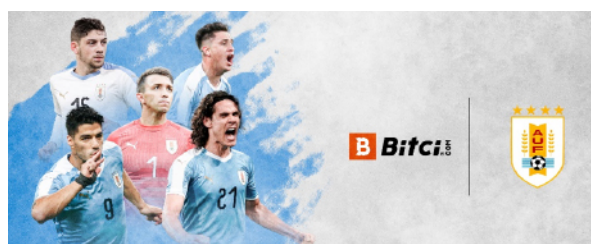
Se organizó una fiesta de celebración para dar la bienvenida al público luego de 18 meses de partidos a puertas cerradas. Para dicho evento, fue necesaria la coordinación de un equipo multidisciplinario de más de 100 profesionales que incluyó el armado de la escenografía, la producción eventos musicales y la preparación de la zona VIP. Se planificó y ejecutó la entrega de regalos en Tribuna y de atención a autoridades visitantes. **Se realizaron partidos de Eliminatorias con celebraciones en el estadio Campeón del Siglo y el estadio Gran Parque Central debido a que el Estadio Centenario estaba en obras en su renovación.**





AUSPICIANTES AUF: MÁS Y MEJORES GESTIONES Y RESULTADOS CON LA SELECCIÓN MAYOR

- Aumento significativo de la presencia de auspiciantes en redes sociales AUF. En promedio, cada marca fue mostrada más de 63 mil veces.
- Las publicaciones con presencia de auspiciantes superaron en un 4% las visualizaciones con respecto a los promedios del año 2020.
- Se remitieron informes de resultados de impacto con respuestas de buena receptividad por parte de los auspiciantes.





PREMIACIONES Y BRANDING EN LAS DIFERENTES CATEGORÍAS Y TORNEOS

Durante el año 2021 se desarrolló un proceso de mejora sustantivo en la gestión, coordinación y producción de los diferentes elementos visuales que se requieren como parte de la organización de los partidos y torneos.

El sector de Marketing y Comunicación relevó el material existente, definió las necesidades diferenciando los objetivos y requerimientos particulares en caso de sorteos, premiaciones, y cartelera en cancha para televisión.

A partir del inicio de un pormenorizado trabajo de oficina que mejorará la gestión logística, consiguió una mejora notoria en la presencia de “branding” según cada circunstancia.

Sobre finales de 2021 se realizó una evaluación de las mejoras y la logística sobre este tema, lo que implicó un plan de trabajo para una mejor organización de cara a 2022. Se trabajó en la elaboración de protocolos a partir de ejemplos de trabajo de otras federaciones.



COMUNICACIÓN

MEJORAS EN LOS CONTENIDOS Y FORMATOS DE REDES SOCIALES DE LAS DIFERENTES CATEGORÍAS, EXHIBIERON MEJORES RESULTADOS

El año 2021 culminó con un total de 3.428.500 seguidores acumulados en las 22 redes sociales de la AUF. El crecimiento durante el año fue de 274.000 nuevos seguidores. A continuación, se detalla el crecimiento de cada una de las redes sociales.

CRECIMIENTO DE SEGUIDORES - REDES POR CATEGORÍA





Se realizó también el posicionamiento de dos nuevas disciplinas de AUF en las redes sociales

(@FutbolPlayaAUF y @DivisionalDAUF).



LAS RAZONES DEL CRECIMIENTO

Estos resultados de mejora e impacto se explican por la consolidación de la nueva estrategia de enfoque de contenidos: lenguaje y la presentación visual que apela a lo promocional y de entretenimiento para los usuarios.

En algunos casos, esta estrategia había iniciado en el ejercicio anterior. Durante 2021, se extendió a todas las disciplinas. En cuanto Primera División, Segunda División y Primera División Amateur, Juveniles y sobre fines del año también Selecciones, se produjo una fuerte apuesta a lo audiovisual en la renovación de contenidos. Este primer trimestre 2022, se consolida la mejora de contenidos de @Uruguay, la cual se refleja en los indicadores de impacto.



SE REALIZARON ENTREVISTAS AUDIOVISUALES A MÁS DE 280 JUGADORES/AS DE TORNEOS AUF

PRIMERA DIVISIÓN:
+110 ENTREVISTAS

SEGUNDA DIVISIÓN:
+90 ENTREVISTAS

JUVENILES:
+45 ENTREVISTAS

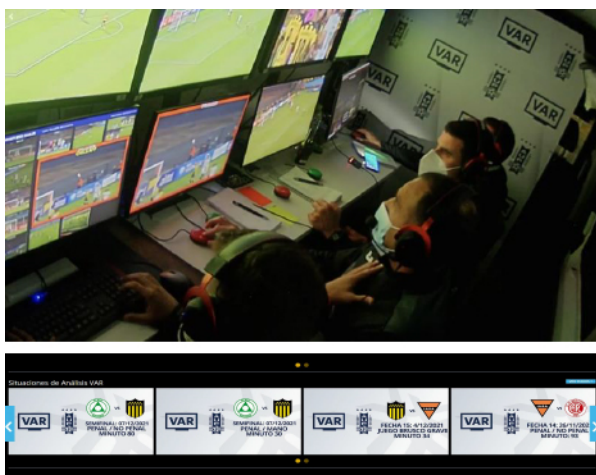
FEMENINO:
+25 ENTREVISTAS

PLAYA:
+5 ENTREVISTAS

DIVISIONAL D:
+7 ENTREVISTAS

MEJORAS A LA DIFUSIÓN PREMIOS AUF

Se realizaron mejoras a los Premios AUF, mediante la incorporación de nuevos integrantes al Equipo Técnico y de nuevas distinciones para destacar a jugadores del medio local, como ser la elaboración de Equipos Ideales mensuales en Primera División y Anual en Segunda División



DIFUSIÓN VIDEOS VAR

A efectos de garantizar la oportunidad, claridad y transparencia de la difusión de los videos y audios del VAR, se elaboró un protocolo y parámetros de comunicación, que implicó un acuerdo de coordinación entre AUF (Comunicación) el Colegio de Árbitros y la empresa responsable técnica. Durante 2021, se publicaron 56 videos en la temporada

A su vez, durante 2021 se realizaron actividades de comunicación y marketing, que incorporó la cartelera en el VAR, así como su difusión y cobertura en las redes sociales.



COBERTURAS ESPECIALES AMPLIADAS PARA LOS PARTIDOS DE LA SELECCIÓN MAYOR

En 2021, los partidos de la Selección Mayor fueron comunicados desde diferentes puntos de vista. La cobertura del partido incluyó mejoras en las gráficas de hitos futbolísticos, por una parte. Por otra, se comunicaron nuevos relatos desde las tribunas y los alrededores de los estadios, la participación del público en el programa AUFTV, la interacción del público con las activaciones de auspiciantes, entre otras. Sobre finales del año y comienzos del 2022, el nuevo cuerpo técnico y el Estadio Centenario renovado implicaron impactos comunicacionales de gran relevancia. La gestión de la comunicación acompañó dichos hechos y continuó profundizando las mejoras a los contenidos y relatos.

AUFTV - NUEVA PLATAFORMA DE CONTENIDOS

A mediados del año 2021, se creó la plataforma AUF TV. La cantidad de usuarios creció de manera sostenida. Al finalizar el año y a solo 6 meses de su creación, alcanzó los 100 mil usuarios registrados.

Se dio continuidad a los programas de la Selección Mayor, #LoVivimosJuntos así como las transmisiones de partidos de Femenino, Sala y Playa, sorteos de fixture y cobertura de eventos institucionales, de AUF Impulsa y de las actividades de la Selección Mayor, aumentando la visibilidad de la marca AUFTV y sus atributos diferenciales

- Transmisiones de 10 ediciones de #LoVivimosJuntos con participación activa del público
- Transmisiones de partidos del Campeonato Rexona de Fútbol Femenino de Primera División, todos los domingos
- Transmisión de clásicos de Fútbol Sala (Masculino y Femenino)
- Transmisión de Fútbol Playa
- Cobertura permanente de fotos y videos de todas las Selecciones Nacionales, la mayoría exclusivos para la nueva plataforma de AUF TV
- Contenidos oficiales de campeonato uruguayo, fútbol femenino, fútbol sala.
- Videos del VAR





VALORACIÓN DE LA MARCA AUF Y DIFUSIÓN DE LA GESTIÓN

Se destacó la presencia de la marca AUF y del nuevo eslogan “SOMOS EL FÚTBOL” en toda la comunicación institucional.

Se publicó la revista MUNDO AUF con 3 ediciones dirigidas a Integrantes de Congreso, Prensa y Público General. Los contenidos de la revista son un compendio de las gestiones del Comité Ejecutivo y de la administración de la AUF en las mejoras y organizaciones de los diferentes torneos de clubes y selecciones. Durante 2021 se destacaron las coberturas sobre las decisiones particulares en relación a la pandemia, la coordinación con Conmebol para la realización de las finales únicas en el Estadio Centenario y la obra de renovación que esto implicó para nuestro principal escenario deportivo. También, las revistas Mundo AUF dieron cuenta del avance de las obras de infraestructura en clubes, del avance del VAR en el ámbito local, de la vuelta de los hinchas a las tribunas en ocasión de las fechas de eliminatorias y las celebraciones organizadas para la ocasión, así como de las peculiaridades de cada torneo, sus avances, logros y mejoras. AUF TV y sus resultados fueron relatados en MUNDO AUF a lo largo del año, así como también el proceso de las obras en el Estadio Centenario, entre otros tantos temas de interés institucional.

El sitio web institucional continuó su proceso de mejora alcanzando un impacto promedio de 350.000 visitas mensuales.

Se continuó el proceso iniciado durante años anteriores de comunicación permanente del rol de la AUF en la sociedad, mediante el apoyo a causas sociales

Se realizaron campañas promocionales e interactivas para el día de la madre, padre y día del niño, así como apoyo a causas sociales. Como es habitual se realizó un audiovisual de celebración del Aniversario AUF. Durante el 2021 se destacó también el acuerdo con el Sodre y actividades con el MIDES y sus respectivas coberturas para las redes sociales institucionales.





FINALES ÚNICAS CONMEBOL Y RENOVACIÓN DEL ESTADIO CENTENARIO

Se realizaron coberturas comunicacionales sobre la renovación del Estadio Centenario. Desde la concreción del acuerdo, se realizó cobertura audiovisual de cada uno de los hitos de la obra, cobertura especial de la inauguración del Estadio Centenario renovado y cobertura especial de las Finales Únicas.



INAUGURACIÓN DEL RENOVADO ESTADIO CENTENARIO CON LA FINAL DEL CAMPEONATO URUGUAYO

El 7 de diciembre tuvo lugar la final del Campeonato Uruguayo: Peñarol- Plaza Colonia en el Estadio Centenario, siendo ésta la primera vez que se utiliza con sus obras terminadas luego de las finales únicas de la Conmebol Libertadores y Conmebol Sudamericana.

Para dicha inauguración en el ámbito local, se realizaron los trabajos de cartelería a gran escala, sustituyendo el "branding" en zona de prensa, vestuarios, corredores y zonas del palco y vip. Se estrenó el sistema de pantallas en los vestuarios y se organizó la primera premiación de un torneo local con las nuevas instalaciones.

Ese mismo día, pero en la tarde temprano, se organizó la inauguración oficial con la presencia de la Sra. Intendente, Carolina Cosse, otras autoridades municipales, representantes del fútbol uruguayos y autoridades AUF. Para dicho evento, se organizó una recorrida por las nuevas instalaciones y un evento con oratoria en la nueva zona Vip.



MEJORAS LOS PROCESOS DE TRABAJO EN EL ÁREA DE MARKETING Y COMUNICACIÓN

Durante 2021 se desarrollaron, entre otras, las siguientes mejoras al trabajo de back office del sector:

- Elaboración de un mapa de todos los procesos de trabajo, diferenciándolos en estratégicos y de apoyo
- Protocolos para la organización de eventos de premiaciones, compartidos con clubes y mesas, sumado a un procedimiento de trabajo interno del sector que redundó en una mejor imagen en todos los eventos de estas características.
- La comunicación de los videos y audios del VAR contó con pautas claras y acordadas, mediante un documento elaborado en conjunto con el Colegio de Árbitros.
- Se desarrollaron planes de trabajo para RRSS en eventos especiales.
- Se inició el desarrollo de esquemas de trabajo para el diseño, producción y logística del Branding de partidos a televisar.
- Convenio de pasantías con FIC – UDELAR: prácticas estudiantes con buenos resultados y satisfacción AUF.

IMPORTANTE RENOVACIÓN DEL ESTADIO CENTENARIO

15



IMPORTANTE RENOVACIÓN DEL ESTADIO CENTENARIO

Se inauguró en noviembre de 2021 con las finales únicas CONMEBOL Libertadores y CONMEBOL Sudamericana.

El emblemático Estadio Centenario, declarado monumento histórico del fútbol mundial por la FIFA en 1983, luce hoy totalmente renovado, desde su nueva cancha, riego, arcos, vestuarios, sistema lumínico y de tecnología audiovisual, entre otras obras de mejoras a la estructura, confort de las butacas, salas de prensa y de autoridades, presentación visual de la fachada y la Torre de los Homenajes.

El proyecto de remodelación insumió una importante inversión y fue liderado por un equipo de AUF y CONMEBOL; participaron del mismo más de 80 empresas de plaza.

Esta obra posiciona al Centenario nuevamente en el nivel de requerimientos que merece su mítica Historia, tanto para competencias locales y regionales como para partidos internacionales de primer nivel mundial. Esto redunda en un activo relevante en el desarrollo presente y proyección futura del fútbol uruguayo.

Este hito histórico, culminado en noviembre de 2021, fue consecuencia de una serie de gestiones estratégicas desarrolladas por la AUF y en intercambio colaborativo y financiero con CONMEBOL. Las obras se desarrollaron en un tiempo record de aproximadamente 90 días.

EL COMIENZO, EL DESARROLLO Y FINALMENTE, EL CENTENARIO RENOVADO

Desde 2019, el Comité Ejecutivo de la Asociación Uruguaya de Fútbol había realizado mejoras sustantivas al vestuario locatario y estaba en proceso de resolver una etapa de mejoras a la red lumínica. Estas decisiones se constituían en las primeras acciones planificadas a partir del diagnóstico de una empresa consultora de CONMEBOL, en cuyo informe se explicitaban los cambios, que debían realizarse para cumplir con los parámetros internacionales y contener todo lo expresado en Manual de Competiciones de la CONMEBOL.





El avance preveía que en marzo de 2020 se iniciarían trabajos sobre la red lumínica, pero el 13 de marzo de 2020, la emergencia sanitaria decretada por el Gobierno Nacional por causa del COVID-19, obligó a la AUF a suspender el proceso y concentrarse en asuntos de corto plazo y urgente toma de decisiones. Recién al regreso de las actividades durante el segundo trimestre de 2020, se reinicia el proyecto.

Paralelamente, a fines de 2020, la AUF resuelve presentar su candidatura para ser sede de la FINAL de la COPA CONMEBOL LIBERTADORES del año 2022. Pero CONMEBOL se anticipó a dicha solicitud y otorgó las finales para el 2021. Esta decisión se sustentó en diversas variables que favorecían a nuestro país: la buena imagen en la gestión de la pandemia, los arreglos ya realizados en vestuarios, la mejora de la red lumínica encaminada y el tiempo suficiente, aunque justo, para continuar con las etapas de mejoras previstas.

Luego de la revisión por parte del equipo CONMEBOL de expertos, se inició una etapa de intenso trabajo de ajustes al proyecto y sus costos, así como de sub-proyectos de alta complejidad, como por ejemplo la nueva cancha y su drenaje. Al mismo tiempo que se desarrollaba la obra en un plazo extremadamente corto y con dificultades logísticas de importaciones por causa de la pandemia, se debían organizar las dos finales que implican protocolos y exigencias en sí mismas.

Fiel a su historia de construcción en tiempo record y con alta calidad, el Centenario fue renovado a tiempo para las finales únicas CONMEBOL 2021.

Desde un comienzo, la AUF trabajó comprometida con ese horizonte en conjunto con CONMEBOL y mirando aún más allá de dicho compromiso, a sabiendas que el Centenario sería uno de los principales atractivos en el marco de la candidatura sudamericana para la Copa del Mundo 2030.



án tel



ASOCIACIÓN
ESPAÑOLA

